

ACTA 14

OFICINA ÁREA DIRECCIÓN PARA LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

FECHA:	12 de marzo de 2026	LUGAR:	TEAMS
---------------	----------------------------	---------------	-------

OFICINA RESPONSABLE:	PLANEACIÓN
-----------------------------	------------

TEMA

1. REUNIÓN DOFA

DESARROLLO DE LA REUNIÓN

La reunión fue liderada por **José Luis Romero Medina**, quien orientó el ejercicio técnico enfocado en la construcción y fortalecimiento del análisis DOFA (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas), como herramienta clave para la formulación de los lineamientos estratégicos de la entidad en los próximos años.

Inicialmente, se explicó que el propósito del ejercicio es generar aportes prospectivos desde la delegada, con el fin de enriquecer la estructura de gestión institucional y fortalecer el proceso de planeación. En este sentido, se destacó que el análisis DOFA constituye una oportunidad para integrar información histórica con una visión futura del sector del subsidio familiar.

Se abordaron los fundamentos conceptuales del DOFA, señalando que este análisis se compone de dos grandes dimensiones:

- **Factores internos:** Fortalezas (positivos) y Debilidades (negativos), sobre los cuales la organización tiene capacidad de gestión y control.

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

FO-COP-001 V2

ACTA 14

OFICINA ÁREA DIRECCIÓN PARA LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

- **Factores externos:** Oportunidades (positivos) y Amenazas (negativos), que dependen del entorno y sobre los cuales la entidad tiene menor capacidad de intervención.

Se aclaró que la distinción entre lo interno y lo externo no es rígida, ya que puede variar según el nivel de influencia que tenga la organización sobre determinados factores, dependiendo de su tamaño, alcance y capacidad institucional.

Posteriormente, se explicó la metodología de trabajo propuesta, la cual contempla:

1. **Revisión de listados DOFA existentes:**
Basados en información histórica de la Superintendencia, con el objetivo de validar, ajustar o complementar los elementos identificados.
2. **Aporte de nuevos elementos:**
Los participantes pueden incluir factores adicionales que consideren relevantes, tanto internos como externos, positivos o negativos.
3. **Calificación de variables:**
Evaluar la incidencia e importancia de cada elemento identificado, de manera individual o grupal.
4. **Construcción de escenarios futuros:**
A partir de las variables analizadas, se busca definir las características del sector del subsidio familiar, principalmente desde una perspectiva externa (macro).
5. **Cruce DOFA (estrategias):**
Integrar los factores internos y externos para formular iniciativas estratégicas que orienten la planeación institucional.

Durante la sesión se resolvieron inquietudes planteadas por los participantes. En particular, se aclaró que el análisis DOFA contempla tanto aspectos internos de la entidad como factores externos del entorno, mientras que los escenarios futuros se enfocan principalmente en variables macro del sector.

Asimismo, se discutió el alcance del ejercicio, precisando que, aunque el aporte se realiza desde la delegada, este tiene un alto valor estratégico debido a su rol en la evaluación de la

SuperSubsidio

FO-COP-001 V2

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7

Edificio World Business Port

Conmutador: (+57) (601) 348 78 00

Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110

Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

ACTA 14

OFICINA ÁREA DIRECCIÓN PARA LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE

gestión, análisis financiero y auditorías, lo cual permite generar insumos relevantes para la planeación institucional.

Se destacó que este ejercicio es fundamental, dado que servirá como base para la definición de los lineamientos estratégicos de los próximos cuatro (4) años.

Durante la intervención de los participantes, se evidenció el interés en fortalecer el análisis, realizar ajustes al documento base y aportar desde la experiencia de cada área. En este sentido, la Contratista **Elizabeth Ortiz** manifestó que ya realizó una revisión preliminar del documento y enviará sus observaciones para su respectivo análisis.

Finalmente, se acordó que los participantes revisarán detalladamente el documento DOFA y remitirán sus comentarios en el menor tiempo posible, con el fin de consolidar una versión ajustada que permita avanzar en la construcción de escenarios y el cruce estratégico.

Compromisos

ACTIVIDAD	RESPONSABLE	FECHA DE ENTREGA
1. Revisar el documento DOFA y validar los listados existentes	Participantes	inmediato
2. N/A	N/A	N/A
3. N/A	N/A	N/A

En Bogotá D.C., siendo las 9:00 AM del día 12 de MARZO de 2026, se da por terminada la presente reunión y se firma para constancia por quienes en ella intervinieron.

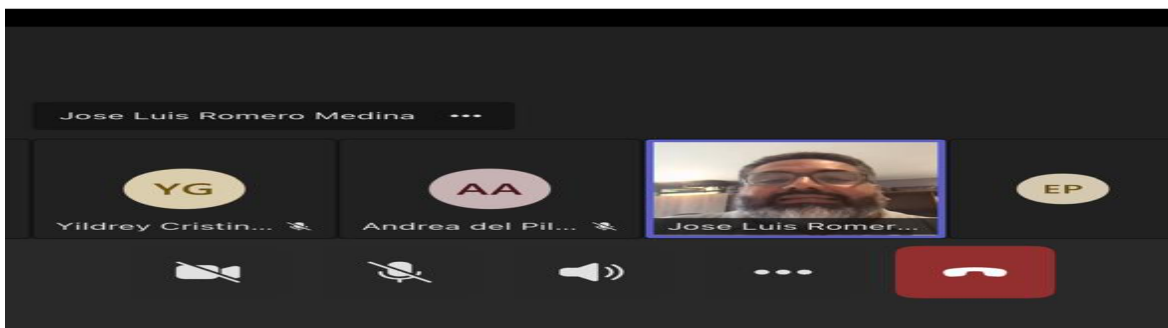
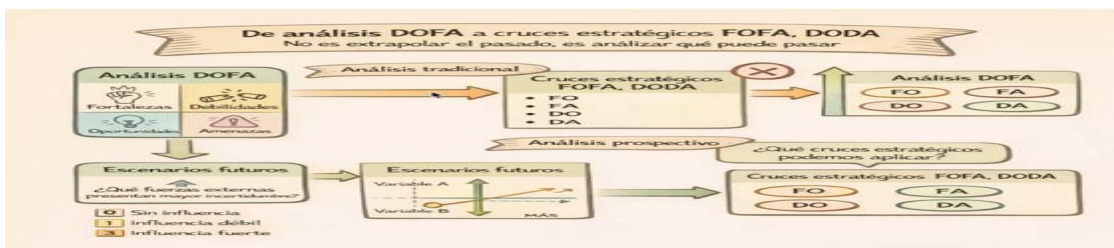
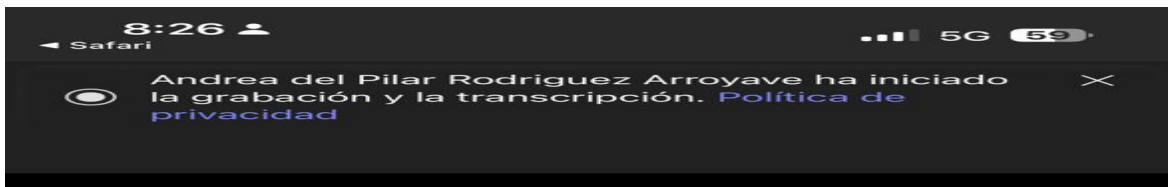
SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

FO-COP-001 V2

ACTA 14

OFICINA ÁREA DIRECCIÓN PARA LA GESTIÓN FINANCIERA Y CONTABLE



Elaboró: ELIZABETH ORTIZ

SuperSubsidio

Dirección: Carrera 69 No. 25B - 44. Pisos 3, 4 y 7
Edificio World Business Port
Conmutador: (+57) (601) 348 78 00
Línea Gratuita: (+57) 018000 910 110
Correo institucional: ssf@ssf.gov.co

FO-COP-001 V2